

OBJECTIUS I ACCIONS RELLEVANTS PER L'ANY 2019

OBJECTIU GLOBAL:

MANTENIR L'ATENEU COM UNA INSTITUCIÓ DE REFERÈNCIA CULTURAL PER LA CIUTAT I EL PAÍS.

EIXOS ESTRATÈGICS:

- 1. Teixir una xarxa de complicitats amb les administracions públiques, les entitats de la societat civil i el sector privat per tal d'enfortir l'acció cultural del país.**
- 2. Revaloritzar la memòria de l'entitat a partir de la preservació i la difusió del fons patrimonial, la vinculació amb la història del país i la recuperació de la històries vivencials dels propis socis.**
- 3. Intervenir en els espais de l'entitat per a guanyar en funcionalitat i poder oferir el conjunt de serveis i activitats amb la màxima qualitat.**

OBJECTIUS I ACCIONS RELLEVANTS D'ÀMBIT GENERAL

- 1. Concretar el finançament del Projecte "Horitzó 2020", per tal de poder actuar en els espais afectats**
 - a) Espais Rogent: signar el compromís d'aportacions econòmiques per part de la Generalitat i altres entitats per a iniciar les obres que l'habilitin com a arxiu patrimonial.
 - b) Bot 21: impulsar l'adquisició de l'edifici veí per part d'una entitat pública que en cedeixi l'ús a l'Ateneu i redactar el projecte arquitectònic d'intervenció.
 - c) Palau Savassona: revisar el projecte funcional, en funció de l'adquisició de l'edifici de Bot 21, i establir els acords de finançament per a una intervenció per fases, d'acord amb les possibilitats econòmiques i de disponibilitat dels espais afectats.
- 2. Intensificar l'obtenció de recursos econòmics**
 - a) Desenvolupar el pla d'obtenció de patrocinis, treballat l'any 2018, amb l'objectiu d'ampliar les aportacions teixint una xarxa de patrocinadors estables.
 - b) Intensificar la captació de socis col·lectius entre entitats i empreses.

- c) Mantenir les campanyes de captació de nous socis, especialment entre els alumnes de l'Escola, quan finalitzen el curs, i els descomptes anuals en èpoques d'especial incidència (sant Jordi, estiu i Nadal).

3. Millorar l'impacte de les accions de comunicació

- a) Realitzar campanyes de promoció de l'entitat a fires específiques de la ciutat, amb l'edició d'un fulletó informatiu en llengües estrangeres.
- b) Canviar la presentació de la Memòria anual, convertint-la en una infografia de resultats que s'envii a tots els socis, així com a persones i entitats del sector.
- c) Implementar un sistema de comunicació periòdica al soci de les novetats i incidències rellevants que esdevenen a l'entitat.
- d) Editar un fulletó sobre la història de l'Ateneu per a distribuir entre els socis i visitants.

4. Continuar amb el desplegament del projecte @teneu hub

- a) Desenvolupar l'extranet amb la plataforma de serveis, a través de la web, per a socis i ciutadans: creació dels serveis establerts com a prioritaris (alta en línia, gestions administratives dels socis, lloguer de sales, proposta d'activitats,...).
- b) Actualitzar la web de l'entitat, tant la imatge com els continguts, visibilitzant millor els serveis i avantatges als socis, així com les campanyes de captació.
- c) Impulsar el desplegament del projecte AteneuLab, a partir del model pilot realitzat l'any 2018, de capacitat tecnològica dels socis i recuperar la memòria vivencial de l'entitat.
- d) Estudiar les possibilitats d'implementar el vot electrònic per a properes comtesses electorals.

OBJECTIUS I ACCIONS RELLEVANTS DE L'ÀMBIT DE LA PROGRAMACIÓ CULTURAL

1. Fomentar els Premis propis de l'Ateneu i la seva trajectòria

- a) Potenciar el Premi Crexells, commemorant el 90è aniversari del primer premiat: premi segons decisió directe d'un jurat, organització de la Revetlla Literària i reforçar la visibilització del Premi en els mitjans i en entorns literaris.
- b) Convocar el II Premi d'Assaig Ateneu: premi de reconeixement a la millor tesi doctoral d'humanitats presentada en una de les universitats de l'àmbit català els darrers tres anys.

- c) Atorgar el 3rs. Premis de Reconeixement a persones rellevants per la seva trajectòria: pel servei a la Cultura; per la Recerca Científica; pel servei a l'Ateneu.

2. Organitzar cicles que fomentin la interrelació i el debat, a partir de la col·laboració amb d'altres entitats

- a) Organitzar el nou cicle anual "Cultura popular. Tradició i modernitat" en col·laboració amb l'Ens Associatiu de la Cultura Popular. Cicle per conèixer i reflexionar sobre algunes de les expressions culturals que formen part del nostre calendari festiu. Concretament 5 cites al llarg de l'any amb representació plàstica i actes discursius.
- b) Organitzar el cicle "Barcelona Cultura", jornades de debat organitzades pel Consell Social de l'Ateneu Barcelonès, tant des del punt de vista del suport social i econòmic a la cultura; com reflexions sobre Barcelona i la seva cultura.
- c) Mantenir els cicles organitzats de forma cooperada amb el Gran Teatre del Liceu –aproximació a l'òpera-; Bernat Metge –cicle clàssics catalans-; Associació Joan Manén –cicle de Musica Catalana Joan Manén-; etc. Així com d'altres que puguin acordar-se al llarg de l'any.

3. Fomentar actes en perspectiva de gènere

- a) Mantenir el cicle "Dones a la palestra", amb una activitat mensual.
- b) Potenciar la participació de ponents femenines el major nombre d'actes possible.

4. Mantenir i reforçar les activitats participatives

- a) Organitzar el Dia de l'Ateneu, amb la celebració de la signatura de creació de l'Ateneu (30 novembre) amb accions de trobada i reconeixement de socis.
- b) Organitzar les activitats vinculades a les festes ciutadanes: Sant Jordi, Ou com Balla, Festes del Roser.
- c) Mantenir els actes que formen part del calendari propi de l'entitat: conferència commemorativa de l'Onze de setembre i inauguració del curs acadèmic per part de membres de la Junta Directiva.
- d) Establir el protocol de les presentacions de llibres dels socis.

5. Facilitar entorns de coneixement per als socis

- a) Mantenir els cursos de conversa en llengües estrangeres (anglès, francès, alemany i italià).
- b) Mantenir el curs d'aproximació a una època històrica:
 - ✓ El segle XX a Catalunya: la lluita per les llibertats (curs 2018-19).
 - ✓ La formació d'Europa (curs 2019-20).

OBJECTIUS I ACCIONS RELLEVANTS DE L'ÀMBIT DE LA BIBLIOTECA I L'ARXIU

1. Iniciar el pla de reorganització funcional de la col·lecció i usos de la Biblioteca

- a) Fer els canvis funcionals a les sales de la Biblioteca acordats l'any 2018: ampliar l'equipament informàtic; reordenar les guixetes i els ordinadors de consulta de l'entrada; dotar la sala Pompeiana d'expositors i llocs de lectura.
- b) Habilitar el magatzem de l'IEC: seguiment de les obres i equipament de mobiliari compacte (1a fase de tres); trasllat de tot el els fons dels dipòsits de Montcada; trasllat dels fons de baix préstec no patrimonial des del Palau Savassona.
- c) Iniciar les obres dels Espais Rogent per a ubicar-hi l'arxiu patrimonial.

2. Avaluar i millorar els serveis als usuaris

- a) Incorporar el sistema ATOM per a la descripció, control informatitzat i difusió del material d'arxiu.
- b) Elaborar un pla estratègic per l'arxiu.
- c) Actualitzar el sistema de gestió de la Biblioteca (Koha), millorant-ne la velocitat de processament.
- d) Incorporar un sistema d'indicadors de rendiment dels serveis.

3. Visualitzar les col·leccions singulars donant-los valor social

- a) Continuar la digitalització de les col·leccions, en particular dels fons fotogràfics i els grans formats custodiats a l'arxiu.
- b) Revisar l'actual model del projecte Almirall i proposar noves línies a seguir.
- c) Documentar la col·lecció de fotografies de personalitats, creant la galeria "Retrats Ateneu" i *storytellings*.
- d) Impulsar microaccions de difusió dels fons singulars, tant presencials com a través de les xarxes socials.

4. Participar en projectes cooperatius de l'àmbit bibliotecari

- a) Incorporar el catàleg de la BAB al catàleg col·lectiu mundial Worldcat amb possibilitat d'intercanvi de documents, ampliant així les disponibilitats d'accés a documents dels socis i la difusió dels fons a nivell internacional.
- b) Acollir jornades i trobades professionals organitzades per organismes professionals nacionals i internacionals.

OBJECTIUS I ACCIONS RELLEVANTS DE L'ÀMBIT EXPOSITIU I PATRIMONIAL (ATENEU ART)

1. Mantenir la línia d'exposicions a l'entrada de carruatges que posen en valor el patrimoni de l'entitat (tres a l'any)

- ✓ Dones de l'Ateneu: fins el 1923.
- ✓ 90 anys del Premi Crexells.
- ✓ 150 anys de la Targeta Postal.

2. Museïtzar els espais, incloent la restauració de mobiliari i objectes, per tal de recuperar i explicar la història de l'entitat a qui la visita

- a) Reorganitzar de la planta del principal per a oferir un millor servei i imatge, renovant el taulell d'anuncis, la bústia de suggeriments, l'expositor de novetats de la biblioteca, etc.
- b) Restaurar les cadires Thonet (un centenar).
- c) Crear el cartell de la Junta directiva 2014-2017.

OBJECTIUS I ACCIONS RELLEVANTS DE L'ÀMBIT DE L'ADMINISTRACIÓ: equip, economia, edifici i infraestructures

1. Millorar l'atenció als socis i ciutadans en general

- a) Fer un nou estudi d'hàbits i satisfacció dels socis de l'entitat, contrastat amb el realitzat l'any 2016, per tal d'elaborar propostes de millora.
- b) Continuar millorant la nova eina de gestió de socis introduint les darreres novetats en matèria de campanyes i descomptes en les quotes de socis.
- c) Identificar les persones de l'equip de forma més visible, per tal que siguin identificades com a tals pels socis i visitants
- d) Optimitzar el sistema d'atenció al públic a fi d'agilitzar tràmits i peticions.
- e) Ampliar l'horari d'Atenció al soci obrint mitja hora més a la tarda (fins les 19:30h).

2. Analitzar les dinàmiques de l'equip per a aconseguir un treball més eficient

- a) Definir els llocs de treball de l'equip de treballadors segons el model competencial per a establir plans de millora organitzativa, procedimental i de formació.

- b) Incorporar nous perfils de treball i reforçar àmbits no coberts amortitzant una plaça de consergeria per jubilació: regidoria d'espais i marketing i captació.
- c) Revisar l'acord de millora laboral per a establir el nou acord que ha d'entrar en vigor el gener de 2020.
- d) Finalitzar la implementació de l'arxiu administratiu informatitzat a totes les àrees.
- e) Millorar l'horari de cobertura de l'àmbit TIC a l'entitat, incloent les hores d'activitat més intensa.

4. Seguir millorant les instal·lacions en termes de seguretat i servei al soci

- a) Condicionar l'entrada de carruatges com a espai de recepció i informació general.
- b) Iniciar la renovació dels calaixos per a socis (un terç).
- c) Instal·lar gàbies guarda bicicletes i patinets.
- d) Renovar la instal·lació elèctrica i la il·luminació de la cafeteria.
- e) Reforçar la seguretat del sistema antiincendis, renovant les sirenes d'avís i el sistema de bombes.
- f) Revisar i renovar la senyalització de seguretat en el que calgui.
- g) Instal·lar càmeres de seguretat als dipòsits patrimonials.
- h) Crear l'arxiu d'instal·lacions i seguretat.

5. Garantir una gestió econòmica eficient amb l'objectiu de dèficit zero

- a) Tancar l'exercici econòmic equilibrat, sense que les despeses superin els ingressos.
- b) Revisar les condicions dels proveïdors, amb contractes de serveis que finalitzen, amb l'objectiu de millorar-ne les condicions contractuals.